

# 藏格矿业股份有限公司

## 水资源管理政策

### 第一章 总则

#### 第一条 目的

为科学、系统地开展水资源管理,认真贯彻执行《中华人民共和国水法》《节约用水条例》《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国环境保护法》等相关政策、法律法规,全面落实节约用水、循环用水和污染防治要求,提升水资源使用效率,降低运营水风险。结合集团公司水资源管理工作实际,特制定本政策。

#### 第二条 名词解释

为明确各级公司名称,特作如下说明,“集团公司”指藏格矿业股份有限公司及权属企业,“集团总部”特指藏格矿业股份有限公司,“权属企业”特指集团总部在境内外直接或间接投资的全资、控股企业。

#### 第三条 范围

本政策适用于集团公司水资源管理工作。公司要求所有受控单位,包括拥有运营控制权的盐湖、矿区、勘探场所、生产基地等项目严格遵循本政策所述原则,在取水、用水、排水和回用全过程落实节水、达标排放和循环利用措施,防止环境污染和水资源浪费。

同时,公司积极推动**供应商、承包商及其他业务合作伙伴**遵守相关法律法规要求,建立健全水资源管理体系,规范取水、排放和再利用等环节的管理行为,促进价值链用水安全。

### 第二章 制度规定

#### 第四条 基本原则

公司开展水资源管理、推进节水项目时,应遵循以下原则:

(一) 合规性原则:严格遵守国家及项目所在国(地)有关水资源利用和排

放的法律、法规及标准。

（二）系统性原则：将水资源管理纳入公司环境与 ESG 管理体系，实现全过程、全环节管理。

（三）预防性原则：在规划、设计、运营阶段提前识别和防范水环境风险。

（四）协同性原则：在公司内部及价值链上下游形成统筹协调的水资源管理机制，推动技术创新与经验共享。

（五）持续改进原则：定期评估水资源绩效、追踪水目标进展，并优化水管理措施。

### **第五条 管理组织及职责**

公司构建清晰的三层组织架构，确保水资源管理战略制定、执行、协调有效落实。

**最高决策层：董事会及战略与可持续发展（ESG）委员会** 负责审议和批准公司整体水资源管理方针、行动计划、中长期节水循环目标。同时，负责评估和决策公司面临的重大水风险及相应的缓解方案，监督水资源管理执行成效，确保水资源管理及绩效优化与公司可持续发展战略高度一致。

**统筹管理层：安全环保治安消防 ESG 委员会** 负责制定公司水资源管理方针、目标和考核指标、行动方案，并提交董事会审批。对董事会批准的各项决议进行全面统筹和监督，确保各业务单元之间的协同性，并协调解决水资源管理中的重大问题，推动全公司水资源管理机制的有效运行。

**牵头执行部门：安全环保与 ESG 办公室** 将公司战略转化为可执行的行动方案，具体工作包括但不限于水资源管理制度的建设和完善、分解并落实节水循环目标、执行水环境风险的识别与防控、开展绩效的监测与考核。各个生产基地作为执行主体，推动水资源节约、循环利用和污染防治要求的全面落地。

### **第六条 绩效与激励考核**

水资源管理绩效作为关键指标，全面纳入公司可持续发展（ESG）年度综合考评体系，并与董事会、战略与可持续发展（ESG）委员会的年度工作评价，高级管理层及各权属企业年度绩效评价挂钩。公司建立常态化正负向考核机制，对于执行不力、存在违规超标排放或严重资源浪费的行为，将依据相关管理制度进行严肃问责和处理。

## 第三章 管理措施

### 第七条 管理战略

公司将水资源管理定位为可持续发展核心工作之一，秉持“取之有度、用之有节、循环利用、保护水体”的原则，通过推行覆盖**全部业务范围、全部生产经营环节**的节水管理举措，推动用水方式由资源消耗型向效率驱动型转变。

### 第八条 管理举措与目标实施

#### （一）建设与规划阶段

##### 1. 环境影响评估与水资源论证

在项目规划阶段，公司严格执行国家及地方水资源论证制度，开展地表水、地下水及水质条件综合评估，识别建设项目对区域水环境可能造成的影响，制定相应的水资源开发与保护方案。所有新建、扩建、改建生产项目必须经过水资源论证和节水评估审查，确保取水规模与区域承载力相匹配。

##### 2. 节水与循环利用设施前置设计

在项目设计阶段，公司同步规划节水、循环利用及污水处理设施配置方案。优先采用低耗水工艺和设备，不断提升水资源利用率；在设计方案中统筹考虑回用水计划及尾水收集与利用安排，结合尾水水质特性及用水需求，依法确定其回用或处置方式，确保节水设施与主体工程同步设计、同步建设、同步投运。

##### 3. 水源优化与分级利用布局

依据各项目所在地区的水资源条件，统筹考虑不同水源的合理配置，提升水资源利用效率。对于高原地区、盐湖矿区等水资源相对紧张区域，公司将强化水源梯级利用，最大化水资源综合利用率，不断探索降低外部取水量的途径。

##### 4. 风险预防与应急机制建设

在规划阶段建立水风险识别与应急响应体系，**每年度对公司所有运营环节开展水风险监测**，采用 WRI 水风险测算工具，针对干旱、洪涝、水污染等极端情景开展水风险压力分析，重点识别高风险区域并制定差异化水管控策略，通过优化生产布局、优先采用再生水替代等方式减少高风险地区水依赖，确保项目建设及后期生产安全稳定运行。

## （二）生产与运营阶段

### 1. 全过程水资源监测与动态管理

公司对生产运营全流程实行水资源动态监测，对取水、用水、排水、回用等关键环节进行重点监控和数据统计。定期开展水量平衡核算，分析水资源利用效率，并将结果纳入年度绩效考核。

### 2. 分级节水管理与绩效考核

建立分级节水责任体系，将节水目标分解至各生产单元、工段和岗位，形成自上而下的目标责任链条，对未达标或存在严重环境违规事件的单位予以整改或处罚。

### 3. 替代水源与中水回收

公司全面推进再生水等替代性水源的开发利用，将其纳入水资源统一配置以优化用水结构、稳步提升替代用水占比，逐步建立健全中水回收处理与循环利用机制，完善配套设施建设，推动达标中水在生产运营及生态环保等适宜场景的常态化应用，减少对地表及地下水体的依赖。

### 4. 强化循环利用与尾水回收

公司全面推行水资源循环利用与尾水回收，鼓励各生产基地根据生产工艺特性合理设计水资源分级利用与回收系统，最大化水资源循环利用率与尾水回收率。

### 5. 污染防治与设备改进

严格执行国家及地方水污染物排放标准，所有废水经分级处理、达标排放。公司定期委托第三方检测机构开展水质监测，确保排放水质持续达标。

公司持续引入先进节水技术与智能控制系统，例如，推广自动化计量、在线监测及回用控制装置等，推动生产废水高效回收与资源化利用。

## （三）价值链协同阶段

### 1. 供应链节水共建

公司将水资源管理要求延伸至供应商、承包商和其他合作伙伴，推动合作伙伴遵守所在地水资源利用和排放标准，共同构建供应链上下游节水生态。

（1）督促供应商开展节水管理，重点关注取水强度、排放达标率及再利用比例。

（2）鼓励供应商建设循环用水系统，推广节水设备和技术改造。

（3）对浪费水资源或违规排放的供应商实施限期整改、暂停合作或淘汰措

施。

## 2. 响应客户节水要求

公司将积极响应价值链下游客户的节水要求，强化用水信息透明化，支持客户开展相关审核，并与合作伙伴协同提升节水管理效率。

## 3. 区域生态合作倡议

公司积极参与政府主导的社区节水活动，提升社区节水意识。

在重点矿区周边社区开展生态补水等项目，定期开展监测与评估，确保生产活动不对生态系统及社区用水安全造成不利影响。同时，公司将遵循“WASH”<sup>1</sup>原则，提升区域水生态系统功能，促进水资源的公平分配与可持续利用。

### （四）目标监督与实施

公司建立节水目标全流程管控机制，设定基准年，科学制定覆盖全部运营环节的中长期节水循环目标与年度阶段性目标。并将节水目标完成情况纳入绩效考核。

## 第四章 保障措施

### 第九条 宣传与培训

集团公司应建立常态化节水宣传教育与专项培训机制，定期面向内部员工、上下游合作伙伴以及所在社区开展多维度节水赋能活动。针对内部员工，结合生产运营实际设计分层培训内容：对一线操作岗位重点讲解生产环节节水操作规程、节水设备使用技巧及跑冒漏滴应急处置方法；对管理岗位强化水资源政策解读、水风险管控及节水管理工具应用培训。同时，通过厂区公告栏、内部期刊、线上办公平台等渠道，常态化推送节水知识、典型案例及公司节水成效。针对合作伙伴（如供应商、施工单位等），通过供应商大会、供应商手册等形式传递公司节水理念，推动节水责任向产业链延伸，构建协同节水的合作生态。

### 第十条 资金与技术保障

高度重视水资源管理工作，按年度工作计划与方案，将相关资金纳入年度预算，确保各项措施落实到位，为节水工作落地提供坚实支撑。

---

<sup>1</sup> WASH原则是水安全（Water）、环境卫生（Sanitation）和个人卫生（Hygiene）的缩写，是全球公共卫生与可持续发展领域的核心框架，同时也是ESG（环境、社会、治理）战略中“社会（S）”维度的关键议题，核心目标是通过保障清洁用水可及、安全卫生设施建设、健康卫生行为推广，减少水媒疾病传播，提升社区福祉，同时推动水资源高效利用与环境可持续性，是企业履行社会责任、响应联合国SDG 6“清洁饮水和卫生设施”的核心抓手。

## 第五章 附则

### 第十一条 语言

本制度以中英文版本发布，中英文内容具有同等效力。如中英文表述不一致或产生歧义，以中文内容为准。

### 第十二条 解释

本政策由集团总部安全环保与 ESG 办公室负责拟定、修改、解释。

### 第十三条 审批机构

本政策由集团总部总裁办公会审议通过，自发布之日起实施。